

**SECOND YEAR – FIRST TERMINAL EVALUATION 2019-2020**

Part – III

Time : 2½ Hours

**BUSINESS STUDIES**

Cool-off time : 15 Minutes

Maximum : 80 Scores

***General Instructions to Candidates :***

- There is a ‘Cool-off time’ of 15 minutes in addition to the writing time.
- Use the ‘Cool-off time’ to get familiar with questions and to plan your answers.
- Read questions carefully before answering.
- Read the instructions carefully.
- Calculations, figures and graphs should be shown in the answer sheet itself.
- Malayalam version of the questions is also provided.
- Give equations wherever necessary.
- Electronic devices except non-programmable calculators are not allowed in the Examination Hall.

***വിദ്യാർത്ഥികൾക്കുള്ള പദ്ധതീനിർദ്ദേശങ്ങൾ :***

- നിർദ്ദിഷ്ട സമയത്തിന് പുറമെ 15 മിനിറ്റ് ‘കൂൾ ഓഫ് ടൈ’ ഉണ്ടായിരിക്കും.
- ‘കൂൾ ഓഫ് ടൈ’ ചോദ്യങ്ങൾ പരിചയപ്പെടാനും ഉത്തരങ്ങൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യാനും ഉപയോഗിക്കുക.
- ഉത്തരങ്ങൾ എഴുതുന്നതിന് മുമ്പ് ചോദ്യങ്ങൾ ശ്രദ്ധാപൂർവ്വം വായിക്കണം.
- നിർദ്ദേശങ്ങൾ മുഴുവൻാം ശ്രദ്ധാപൂർവ്വം വായിക്കണം.
- കണക്ക് കൂട്ടലുകൾ, ചിത്രങ്ങൾ, ഗ്രാഫുകൾ, എന്നിവ ഉത്തരപേപ്പിൽ തന്നെ ഉണ്ടായിരിക്കണം.
- ചോദ്യങ്ങൾ മലയാളത്തിലും നല്ലിയിട്ടുണ്ട്.
- ആവശ്യമുള്ള സ്ഥലത്ത് സമവാക്യങ്ങൾ കൊടുക്കണം.
- പ്രോഗ്രാമുകൾ ചെയ്യാനാകാത്ത കാൽക്ക്യൂലേറ്ററുകൾ ഒഴികെയ്യുള്ള ഒരു ഖാലക്ട്രോണിക് ഉപകരണവും പരിക്ഷാഹാളിൽ ഉപയോഗിക്കുവാൻ പാടില്ല.

1. In functional foremanship the specialist supervisor \_\_\_\_\_ will come in the group of planning in charge.
  - (a) route clerk
  - (b) speed boss
  - (c) gang boss
  - (d) repair boss
  
2. Management is multi-dimensional because it includes \_\_\_\_\_.
  - (a) Management of people
  - (b) Management of works
  - (c) Management of operations
  - (d) All of these
  
3. Which of the following is not applicable to Principles of Management ?
  - (a) It is flexible.
  - (b) They are general guidelines.
  - (c) Universal applicability.
  - (d) None of these
  
4. Find the odd one in relation to the Industrial Policy, 1991.
  - (a) Compulsory licensing
  - (b) More Foreign Direct Investment
  - (c) More Disinvestment
  - (d) De reservation of Industries for PSU

1 മുതൽ 9 വരെയുള്ള ചോദ്യങ്ങളിൽ ഏതെങ്കിലും 8 എണ്ണുത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക.

1 സ്റ്റാർ വിതം.

(8 × 1 = 8)

1. പ്രവൃത്തി തല ഹോർമോൺപ്ലീറ്റ് \_\_\_\_\_ എന്ന വിഭഗം സൃഷ്ടിവെസർ ആണ് ആസൃതണ ചുമതലയുള്ള ശൃംഗിൽ ഉൾപ്പെടുന്നത്.
- (a) റെക്ട്രോക്ക്  
(b) സ്റ്റീഡ് ബോസ്  
(c) ഗാഞ്ജ് ബോസ്  
(d) റിപ്പയർ ബോസ്
2. മാനേജ്മെന്റിന് ബഹുവിധ മാനദണ്ഡം ഉണ്ട്. കാരണം അതിൽ \_\_\_\_\_ ഉൾക്കൊള്ളുന്നു.
- (a) അലൂക്കലെ മനേജ് ചെയ്യുന്നു  
(b) ജോലി മാനേജ് ചെയ്യുന്നു  
(c) പ്രവർത്തനങ്ങൾ മാനേജ് ചെയ്യുന്നു  
(d) ഇവയെല്ലാം ഉൾക്കൊള്ളുന്നു
3. താഴെ കൊടുത്തിരിക്കുന്നവയിൽ ഏതാണ് മാനേജ്മെന്റ് തത്ത്വങ്ങളുമായി ബന്ധമില്ലാത്തത്?
- (a) അത് വശകമുള്ളതാണ്  
(b) അവ പൊതുമാർഗ്ഗ നിർദ്ദേശങ്ങളാണ്  
(c) സാർവ്വതിക പ്രായോഗികത  
(d) ഇവയൊന്നുമല്ല
4. 1991 ലെ വ്യാവസായിക നയവുമായി ബന്ധപ്പെട്ടതിൽ ഒരുപ്പെട്ടത് കണ്ണത്തുക.
- (a) അനുമതി നിർബന്ധമാക്കി  
(b) കൂടുതൽ നേരിട്ടുള്ള വിദേശനിക്ഷേപം  
(c) കൂടുതൽ ഓഫൈ വിറ്റശിക്കൽ  
(d) പൊതുമേഖലയ്ക്കുള്ള വ്യവസായങ്ങളുടെ സംബരണം കൂടാം.

5. Which of the following is not related to Management ?
- (a) good oriented
  - (b) group activity
  - (c) individual activity
  - (d) dynamic
6. The first step in the process of planning is \_\_\_\_\_.
7. Formulation of broader policies is the responsibility of \_\_\_\_\_ level of management.
8. The assumptions about future made in the process of planning is called \_\_\_\_\_.
9. Some shares of Cochin Shipyard, a Public Sector Undertaking, were sold to private entrepreneurs is an example for \_\_\_\_\_.

**Answer any 5 questions from 10 to 15. Each carries 2 Scores.**

**(5 × 2 = 10)**

10. Briefly explain the term 'efficiency' in relation with management.
11. Explain any two limitations of planning.
12. Write a short note on the concept of 'Globalisation'.
13. Briefly explain two organisational objectives of Management.
14. Write any two differences between the plans, policy and rule.
15. Give two examples for objectives which the management seeks to achieve by its operations.

5. താഴെ കൊടുത്തിരിക്കുന്നവയിൽ മാനേജ്മെന്റുമായി ബന്ധമില്ലാത്തത് എത്രാണ്?  
 (a) ലക്ഷ്യാർമ്മവമാണ്  
 (b) ശൂപ്പ് പ്രവർത്തനമാണ്  
 (c) വ്യക്തിഗത പ്രവർത്തനമാണ്  
 (d) ചലനാത്മകമാണ്
6. അസൃതാണ പ്രക്രിയയിലെ ആദ്യാലട്ടം അമവാ നടപടി ആണ് \_\_\_\_\_.
7. വിശാല നയങ്ങൾ രൂപീകരിക്കുന്നത് \_\_\_\_\_ തല മാനേജ്മെന്റിന്റെ ഉത്തരവാദിത്രമാണ്.
8. അസൃതാണ പ്രക്രിയയിൽ നടത്തുന്ന ഭാവിയെ സംബന്ധിച്ച് അനുമാനങ്ങളും \_\_\_\_\_ എന്ന് പറയുന്നു.
9. പൊതുമേഖലാ സ്ഥാപനമായ കൊച്ചിൻ ഷിപ്പറ്റാർഡിന്റെ ഓഫീസിൽ സ്വകാര്യ സംരംഭകൾക്ക് വിറ്റ് \_\_\_\_\_ ന് ഉദ്ഘാടനം ചെയ്യുന്നു.
- 10 മുതൽ 15 വരെയുള്ള പ്രോഭ്രൂൺ എത്തെങ്കിലും 5 എണ്ണുത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക.  
 2 സ്കോർ വിതം.  $(5 \times 2 = 10)$**
10. മാനേജ്മെന്റുമായി ബന്ധപ്പെട്ടതിനും ‘കാര്യക്ഷമത’ എന്ന പദം ചുരുക്കി വിവരിക്കുക.
11. അസൃതാണതിന്റെ എത്തെങ്കിലും രണ്ട് പരിമിതികൾ വിശദിക്കുക.
12. ‘ആഗോള വർക്കറേണ്ട്’ എന്ന ആശയത്തെ സംബന്ധിച്ച് ഒരു ചെറു കുറിപ്പ് എഴുതുക.
13. മാനേജ്മെന്റിന്റെ സംഘടനാപരമായ എത്തെങ്കിലും രണ്ട് ലക്ഷ്യങ്ങളും ചുരുക്കി വിവരിക്കുക.
14. ‘നയങ്ങൾ’, നിയമങ്ങൾ എന്നി പ്രാന്തകൾ തമ്മിലുള്ള എത്തെങ്കിലും രണ്ട് വ്യത്യാസങ്ങൾ എഴുതുക.
15. മാനേജ്മെന്റ് അവരുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളിലുടെ നേടണമെന്ന് ആഗോൾക്കുന്നതാണ് ലക്ഷ്യങ്ങൾ. അതിന് രണ്ട് ഉദ്ഘാടനങ്ങൾ നൽകുക.

**Answer any 5 questions from 16 to 21. Each carries 3 Scores.**

**(5 × 3 = 15)**

16. Explain economic environment of business and give two examples for it.
17. Describe any three characteristics of Principles of Management.
18. Management plays an important role in the success of any organisation. Explain any three points to validate the statement.
19. Modern Management is considered as a profession. Express your views in this regard.  
(Any three points)
20. Unity of Command suggested by Henry Fayol and Functional Foremanship of FW Taylor are same in concept. Do you agree ? Justify your answer.
21. State the impact of demonetization in the areas of private wealth, digital transactions and income tax in India.

**Answer any 4 questions from 22 to 26. Each carries 4 Scores.**

**(4 × 4 = 16)**

22. Sri Prakash is the Marketing Manager of a firm.
  - (a) Identify the level of Management to which he belongs.
  - (b) State any three functions of this level of Managers.
23. Explain any four challenges faced by Indian Corporate Sector due to liberalisation – Privatisation – Globalisation policy.
24. Explain Management as Science by comparing the features of both.

16 മുതൽ 21 വരെയുള്ള ചോദ്യങ്ങളിൽ ഏതെങ്കിലും 5 എല്ലാത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക.  
3 സ്റ്റാർ വിതാം. (5 x 3 = 15)

16. ബിസിനസ്സിന്റെ സാമ്പത്തിക പരിതന്യസ്ഥിതി എന്നാണെന്ന് വിശദിക്രിച്ച് അതിന് ഒരു ഉദാഹരണംഡിഗ്രി നൽകുക.
17. മാനേജ്മെന്റ് തത്ത്വങ്ങളുടെ ഏതെങ്കിലും മുന്ന് സവിശേഷതകൾ വിവരിക്കുക.
18. ഏതൊരു സ്ഥാപനത്തിന്റെയും വിജയത്തിൽ മാനേജ്മെന്റ് പ്രധാന പങ്ക് വഹിക്കുന്നുണ്ട്. ഈ പ്രസ്താവന സാധ്യകരിക്കുന്ന ഏതെങ്കിലും മുന്ന് കാര്യങ്ങൾ വിശദിക്രിക്കുക.
19. ആധുനിക മാനേജ്മെന്റിനെ ഒരു വിദഗ്ധത്താഴിൽ ആയി കണക്കാക്കുന്നു. ഈ സംബന്ധിച്ച് നിങ്ങളുടെ അഭിപ്രായം വിശദിക്രിക്കുക. (ഏതെങ്കിലും മുന്ന് കാര്യങ്ങൾ)
20. ഫെൻറി ഫ്രേഡീ മുൻപോട് വച്ച ആളത്തകളിലെ ഫ്രൈക്കുവും എഫ്. ഡബ്ല്യൂ. ടെയ്ലറുടെ പ്രവർത്തനപരമായ മാനേജ്മെന്റ് ആശയപരമായി ഒന്നു തന്നെയാണ്. നിങ്ങൾ ഈത്തന്നോട് യോജിക്കുന്നുണ്ടോ? ഉത്തരം വിശദമാക്കുക.
21. നോട്ട് നിരോധനം ഭാരതത്തിലെ സ്വകാര്യ സ്വത്തുകൾ, ഡിജിറ്റൽ ഇടപാടുകൾ, വരുമാന നികുതി എന്നീ മേഖലകളെ എന്തിനെന്നയാണ് സ്വാധീനിച്ചത് എന്ന് പ്രസ്താവിക്കുക.
- 22 മുതൽ 26 വരെയുള്ള ചോദ്യങ്ങളിൽ ഏതെങ്കിലും 4 എല്ലാത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക.  
4 സ്റ്റാർ വിതാം. (4 x 4 = 16)
22. ഒരു സ്ഥാപനത്തിന്റെ മാർക്കറ്റിംഗ് മാനേജരാണ് ശ്രീ പ്രകാശ്.
- മാനേജ്മെന്റിന്റെ ഏത് തലത്തിലാണ് അദ്ദേഹം ഉൾപ്പെടുന്നത്?
  - ഈ തലത്തിലുള്ള മാനേജർമാരുടെ ഏതെങ്കിലും മുന്ന് ധർമ്മങ്ങൾ പ്രസ്താവിക്കുക.
23. ഉദാഹരിക്കരുണ - സ്വകാര്യ വർക്കരുണ - ആഗോളവർക്കരുണ നയങ്ങൾ മൂലം ഇന്ത്യൻ കോർപ്പറേറ്റ് മേഖല നേരിടേണ്ടി വന്ന ഏതെങ്കിലും നാല് വെള്ളവിജികൾ വിവരിക്കുക.
24. മാനേജ്മെന്റ് ഒരു ശാസ്ത്ര എന്ന നിലയിൽ അവ രണ്ടിന്റെയും സവിശേഷതകൾ താരതമ്യം ചെയ്യുകൊണ്ട് വിശദിക്രിക്കുക.

25. Planning is an essential prerequisite for controlling. Do you agree ? Justify your answer.
26. Clear understanding of environment help managers in making right decisions. Explain any four points to justify the statement.

**Answer any 3 questions from 27 to 30. Each carries 5 Scores.**

**(3 × 5 = 15)**

27. Match the Column 'A' with Column 'B'.

A		B	
(a)	Digital Transactions	(1)	Economic environment
(b)	Introduction of Companies Act, 2013	(2)	Social environment
(c)	Demonetisation	(3)	Technological environment
(d)	Women empowerment	(4)	Political environment
(e)	Stable government	(5)	Legal environment

28. State the difference between single use plans and standing plans with two examples for each.
29. Explain any five general principles of Management propounded by Henry Fayol.
30. Principles of Management guide Manager in decision making and its implementation. Substantiate the statement by explaining any five significances of these principles.

25. നിയന്ത്രണത്തിന് മുൻകൂർ അത്യാവശ്യമുള്ള ഒന്നാണ് ആസുത്രണം. ഇതിനോട് നിങ്ങൾ യോജിക്കുന്നുണ്ടോ? ഉത്തരം സാധ്യകരിക്കുക.

26. പരിത്വസ്ഥിതിയെക്കുറിച്ചുള്ള വ്യക്തമായ ധാരണ ശരിയായ തീരുമാനങ്ങളുടെക്കാൾ മാനേജർമാരെ സഹായിക്കുന്നു. പ്രസ്താവനയെ സാധ്യകരിക്കുന്ന ഏതെങ്കിലും നാല് വസ്തുതകൾ വിശദിക്കരിക്കുക.

27 മുതൽ 30 വരെയുള്ള പ്രാദ്യുത്തങ്ങളിൽ ഏതെങ്കിലും 3 എണ്ണത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക.

5 സ്ക്രോൾ വിതം.

(3 × 5 = 15)

27. കോളം ‘എ’ യും കോളം ‘ബി’യും ചേരുംപട്ടി ചേർക്കുക

A		B	
(a)	ധിക്കുറ്റി ഇടപാടുകൾ	(1)	സാമ്പത്തിക പരിത്വസ്ഥിതി
(b)	കമ്പനി നിയമം 2013 അവത്തില്ലിച്ചു	(2)	സാമൂഹിക പരിത്വസ്ഥിതി
(c)	സോട്ട് നിശ്ചയനം	(3)	സാങ്കേതിക പരിത്വസ്ഥിതി
(d)	സ്റ്റീ ശാക്തരികരണം	(4)	രാജ്യീയ പരിത്വസ്ഥിതി
(e)	സുസ്ഥിര സർക്കാർ	(5)	നിയമപരമായ പരിത്വസ്ഥിതി

28. ഏക ഉപയുക്തതാ ആസുത്രണങ്ങളും ചീരസ്ഥായിയായ ആസുത്രണങ്ങളും തമിലുള്ള വ്യതാസം എഴുതുക. അവയ്ക്ക് റണ്ട് വിതം ഉദാഹരണങ്ങളും എഴുതുക.

29. ഫോർട്ടി ഫ്രേഡോർ മുൻപോട് വച്ച ‘പൊതു മാനേജ്മെന്റ്’ തത്ത്വങ്ങളിൽ ഏതെങ്കിലും അഞ്ച് എണ്ണം വിശദിക്കരിക്കുക.

30. മാനേജ്മെന്റ് തത്ത്വങ്ങൾ തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുന്നതിനും അവ നടപ്പിലാക്കുന്നതിനും മാനേജർമാർക്ക് മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശകങ്ങളായി വർത്തിക്കുന്നു. ഈ തത്ത്വങ്ങളുടെ ഏതെങ്കിലും അഞ്ച് പ്രധാനപ്രധാന വിശദിക്കരിച്ചുകൊണ്ട് പ്രസ്താവനയെ സാധ്യകരിക്കുക.

**Answer any 2 questions from 31 to 33. Each carries 8 scores.**

**31. Co-ordination is considered as the essence of Management.**

(a) Explain any five characteristics of it.

(b) Narrate three importance of it.

**32. Planning is the first and important function of Management.**

(a) Explain any four features of this function.

(b) Describe any four importance of it.

**33. (a) Name the management expert who suggested the concept and Scientific Management.**

(b) Explain any three principles he suggested in this regard.

(c) Describe any two techniques he adopted to have scientific approach in management.

---

31 മുതൽ 33 വരെയുള്ള പ്രാദ്യൂഷിലീൽ എത്തക്കില്ലും 2 എല്ലാത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക.

8 സ്റ്റാർ വിതം.

(2 × 8 = 16)

31. ഏകോപനമാണ് മാനേജ്മെന്റിന്റെ സത്ത അധിവാ കാസ്പ് എന്ന് പറയുന്നത്.

(a) അതിന്റെ അംഗവ് സവിശേഷതകൾ വിശദിക്കിക്കുക.

(b) അതിന്റെ പ്രാധാന്യങ്ങളിൽ മുൻ്നാള്ളും വിശദിക്കിക്കുക.

32. മാനേജ്മെന്റിന്റെ ആദ്യത്തെത്തും പ്രധാനപ്പെട്ടതുമായ ഒരു ധർമ്മമാണ് ആസൃതം.

(a) ഇതിന്റെ എത്തക്കില്ലും നാല് സവിശേഷതകൾ വിശദിക്കിക്കുക.

(b) അതിന്റെ എത്തക്കില്ലും നാല് പ്രാധാന്യങ്ങളും വിശദിക്കിക്കുക.

33. (a) ശാസ്ത്രീയ മാനേജ്മെന്റ് എന്ന ആശയം മുന്നോട്ട് വച്ച മാനേജ്മെന്റ് വിദഗ്ദ്ധരി പേരെഴുതുക.

(b) ഇത് സംബന്ധിച്ച് അദ്ദേഹം ആവിഷ്കരിച്ച മുന്ന് തത്ത്വങ്ങൾ വിശദിക്കിക്കുക.

(c) മാനേജ്മെന്റിൽ ശാസ്ത്രീയ സർവീസനും ഉൾക്കൊള്ളുന്നതിനായി അദ്ദേഹം സ്ഥിക്കിച്ച തന്ത്രങ്ങളിൽ എത്തക്കില്ലും രണ്ടുണ്ട് വിശദിക്കിക്കുക.