

**SECOND YEAR HIGHER SECONDARY EXAMINATION, MARCH 2021**

Part - III

Time : 2½ Hours

**BUSINESS STUDIES WITH FM** Cool-off time : 20 Minutes

Maximum : 80 Scores

***General Instructions to Candidates :***

- There is a ‘Cool-off time’ of 20 minutes in addition to the writing time.
- Use the ‘Cool-off time’ to get familiar with questions and to plan your answers.
- Read questions carefully before answering.
- Read the instructions carefully.
- Calculations, figures and graphs should be shown in the answer sheet itself.
- Malayalam version of the questions is also provided.
- Give equations wherever necessary.
- Electronic devices except non-programmable calculators are not allowed in the Examination Hall.

***വിദ്യാർത്ഥികൾക്കുള്ള ചോദ്യനിർദ്ദേശങ്ങൾ :***

- നിർദ്ദിഷ്ട സമയത്തിന് പുറമെ 20 മിനിറ്റ് ‘കുൾ ഓഫ് ടെസ്റ്റ്’ ഉണ്ടായിരിക്കും.
- ‘കുൾ ഓഫ് ടെസ്റ്റ്’ ചോദ്യങ്ങൾ പരിചയപ്പെടാനും ഉത്തരങ്ങൾ ആസൃതമാം ചെയ്യാനും ഉപയോഗിക്കുക.
- ഉത്തരങ്ങൾ എഴുതുന്നതിന് മുമ്പ് ചോദ്യങ്ങൾ ശ്രദ്ധാപൂർവ്വം വായിക്കണം.
- നിർദ്ദേശങ്ങൾ മുഴുവനും ശ്രദ്ധാപൂർവ്വം വായിക്കണം.
- കണക്ക് കുടലുകൾ, പിത്രങ്ങൾ, ശാമ്പുകൾ, എന്നിവ ഉത്തരപേപ്പിൽ തന്നെ ഉണ്ടായിരിക്കണം.
- ചോദ്യങ്ങൾ മലയാളത്തിലും നട്ടിയിട്ടുണ്ട്.
- ആവശ്യമുള്ള സ്ഥലത്ത് സമരാക്കുങ്ങൾ കൊടുക്കണം.
- ഫ്രോഗ്ഗാമ്പുകൾ ചെയ്യാനാകാത്ത കാൽക്കുലേറ്ററുകൾ ഒഴികെയ്യുള്ള ഒരു ശ്രദ്ധക്കേണ്ടിക്കുള്ള ഉപയോഗിക്കുവാൻ പാടില്ല.

**Answer the following questions from 1 to 45 upto a total score of 80.**

**Questions from 1 to 9 carries 1 score each.**

$$(9 \times 1 = 9)$$

1 മുതൽ 45 വരെയുള്ള പ്രോദ്ധേശർക്ക് ഉത്തരമെഴുതുക. പരമാവധി ശാഖക്കുക  
80 സ്കോർ ആയിരിക്കും.

1 മുതൽ 9 വരെയുള്ള പ്രോദ്ധേശർക്ക് 1 സ്കോർ വിതം.

(9 × 1 = 9)

1. ജീവനക്കാർ തമിലുള്ള സാമൂഹിക ബന്ധങ്ങളുടെ ശൃംഖല സൂചിപ്പിക്കുന്നത്:  
(a) ഒപ്പചാൽക്ക സംഘടന (b) അനുപചാൽക്ക സംഘടന  
(c) ഒപ്പചാൽക്ക ആശയവിനിമയം (d) ഇവയൊന്നുമല്ല
2. \_\_\_\_\_ ഒരു മെല്ലഭ്യാഗസ്ഥൻ്റെ നേരിട്ടുള്ള നിയന്ത്രണത്തിലുള്ള കീഴുദ്ദ്യാഗസ്ഥരുടെ ഏറ്റവും പ്രാഥ്യോഗിക സൂചിപ്പിക്കുന്നു.  
(a) സ്കാളാർ ചെയിൻ (b) സ്പാൻ ഓഫ് മാനേജ്മെന്റ്  
(c) ഗാങ്ഗുക്ക് (d) ഇവയെല്ലാം
3. മാനേജ്മെന്റ് എന്നത് \_\_\_\_\_.  
(a) ലക്ഷ്യാധിഷ്ഠിതം (b) സർവവ്യാപി  
(c) സാഹുമുഖം (d) ഇവയെല്ലാം
4. വേറിട്ടു നിൽക്കുന്നതിനെ കണ്ടെത്തുക  
(a) സ്പീഡ് ബോസ് (b) ഗാംഗ് ബോസ്  
(c) മാനേജർ (d) ഇൻസ്പെക്ടർ
5. നൽകിയിട്ടുള്ള ചുമതല നിർവ്വഹിക്കാനുള്ള ഒരു വ്യക്തിയുടെ കഴിവ് അളക്കുന്നത്  
\_\_\_\_\_ ആണ്.  
(a) വ്യക്തിത്വ പരീക്ഷ (b) തൊഴിൽ പരീക്ഷ  
(c) അഭിരൂചി പരീക്ഷ (d) താല്പര്യ പരീക്ഷ
6. കീഴുദ്ദ്യാഗസ്ഥരെ ആവശ്യമുള്ള നിതിയിൽ പ്രവർത്തിക്കാൻ പ്രേരിപ്പിക്കുന്ന പ്രകിയ  
\_\_\_\_\_ ആണ്.  
(a) പ്രചോദനം (b) മേൽനോട്ടം  
(c) ആശയവിനിമയം (d) ഇവയൊന്നുമല്ല
7. \_\_\_\_\_ ആശയവിനിമയം മുകളിലോക്കോ താഴേക്കോ പ്രവഹിക്കുന്നു.  
(a) ലംബമായ (b) തിരഞ്ഞീനമായ  
(c) കോൺക്രേറ്റായ (d) ഇവയൊന്നുമല്ല
8. തന്നിതിക്കുന്നതിൽ സാകര്യപ്രമായ ചരക്കുകൾക്ക് ഉദാഹരണമെന്ത്?  
(a) ദിനപത്രം (b) ആരേണം  
(c) ചെലിവിഷൻ (d) ഇവയെല്ലാം
9. ഉപഭോക്താക്കളുടെ ഏതെങ്കിലും രണ്ട് അവകാശങ്ങൾ എഴുതുക.

**Questions from 10 to 17 carries 2 scores each.**

(8 × 2 = 16)

10. What is Fatigue Study ?
11. Write two differences between capital market and money market.
12. Complete the table as per hint given.

Interest rates, Inflation rates etc.	Economic environment
Customs, traditions etc.	?
Innovation in the method of production	?

13. Arrange the process of organizing properly.
  - (1) Assignment of duties.
  - (2) Departmentalisation.
  - (3) Identification and division of labour.
  - (4) Establishing reporting relationships.
14. Write two organizational barriers to communication.
15. What is meant by Performance appraisal ?
16. Write a short note on Management by exception.
17. Which capital is mentioned in the following statements ?

Investment in long-term securities	?	Fixed Capital
Investment in short-term securities	?	Working Capital

**Questions from 18 to 23 carries 3 scores each.**

(6 × 3 = 18)

18. Write any 3 differences between marketing and selling.
19. What are the three-tier redressal forum under Consumer Protection Act ?
20. State the features of Leadership (any three).
21. Describe the importance of Planning.

10 മുതൽ 17 വരെയുള്ള പോദ്യൂണഡർക്ക് 2 സ്റ്റാർ വിതാം.

(8 × 2 = 16)

10. കഷിണ പംനം എന്നാണ്?

11. മുലയന്തര വിപണിയും പണ വിപണിയും തമിലുള്ള രണ്ട് വ്യത്യാസങ്ങൾ എഴുതുക.

12. സുചന അനുസരിച്ച് പട്ടിക വൃത്തിയാക്കുക.

പലിച നിരക്ക്, നാണയപ്പെടുപ്പനിരക്ക് മുതലായവ	സാമ്പത്തിക പരിസ്ഥിതി
ആചാരം, പാരമ്പര്യം മുതലായവ	?
ഉൾപാടം രിതിയിലെ പുതുമകൾ	?

13. സംഘാടന പ്രക്രിയയെ ശരിയായ വിധത്തിൽ ക്രമീകരിക്കുക.

- ചുമതലകൾ നൽകുക
- വകുപ്പുകളുടെ രൂപീകരണം
- പ്രവൃത്തി തിരിച്ചറിയലും വിജ്ഞിച്ച് നൽകലും
- അധികാര സാമ്യം സഹാപിക്കൽ

14. ആശയവിനിമയത്തിലെ രണ്ട് സംഘടനാ തടസ്സങ്ങൾ എഴുതുക.

15. പ്രകടനം റിംഗിതുത്താൽ എന്നാണ് അർമ്മമാക്കുന്നത്?

16. മാനേജ്മെന്റ് ബൈ എക്സപ്പശൻ കൂരിച്ച് കൂരിപ്പ് തയ്യാറാക്കുക.

17. തന്നിരിക്കുന്ന പ്രസ്താവനകളിൽ സുചിപ്പിച്ചിട്ടുള്ള മുലയന്തര ഏതാണ്?

ശ്രീമാന്മാരി ധനകാര്യ പ്രമാണങ്ങളിലെ നികേഷപം	?
ഫോറെസ്റ്റ് ധനകാര്യ ഫുമാണങ്ങളിലെ നികേഷപം	?

18 മുതൽ 23 വരെയുള്ള പോദ്യൂണഡർക്ക് 3 സ്റ്റാർ വിതാം.

(6 × 3 = 18)

18. വിപണനവും വിൽപനയും തമിലുള്ള ഏതെങ്കിലും 3 വ്യത്യാസങ്ങൾ എഴുതുക.

19. ഉപഭോക്തൃ സംരക്ഷണ നിയമത്തിലെ ത്രിതല പരിഹാര വേദികൾ എത്തൊക്കെയാണ്?

20. നേതൃത്വത്തിലെ സവിശേഷതകൾ എന്തൊക്കെയാണ്? (എത്തെങ്കിലും മുന്നോള്ളം)

21. ആസൃതണത്തിന്റെ പ്രാധാന്യം റിവൽക്കുക.

22. "Co-ordination is the essence of Management."

- (a) Do you agree with this ?
- (b) Write two features of co-ordination.

23. Match the following :

A	B
A Top Level Management	Responsible for implementation of plans and strategies.
B Middle Level Management	Interact with actual workforce.
C Lower Level Management	Responsible for the growth and survival of the organization.

Questions from 24 to 31 carries 4 scores each.

(8 × 4 = 32)

24. ~~"Management is the process of dealing with things or people."~~ Validate the statement by highlighting its importance.

25. Write short notes on the following types of plans :

- (1) Policy
- (2) Procedures
- (3) Programme
- (4) Rules

26. Distinguish between Formal Organization and Informal Organization.

27. State the importance of business environment.

28. "Staffing fills the job positions in the organization."

- (a) Is this statement correct ?
- (b) Write any 3 importance of staffing.

29. List out the principles of directing. (any 4)

30. Capital structure refers to the combination between owners fund and borrowed fund.

- (a) Do you agree ?
- (b) Write any 3 factors affecting the choice of capital structure.

31. Write the names of various money market instruments.

22. “എക്കോപനം എന്നത് മാനേജ്മെന്റിലെ സത്തയാണ്”  
 (a) നിങ്ങൾ മുതിനോട് യോജിക്കുന്നുണ്ടോ ?  
 (b) എക്കോപനത്തിലെ രണ്ട് സവിശേഷതകൾ എഴുതുക.

23. ചേരും പട്ടി ചേർക്കുക :

എ	ബി
ഉന്നതല മാനേജ്മെന്റ്	പദ്ധതികളും തന്ത്രങ്ങളും നടപ്പിലാക്കുന്നതിനുള്ള ഉത്തരവാദിത്വം
മധുതല മാനേജ്മെന്റ്	യഥാർത്ഥ തൊഴിലാളികളുമായി ബന്ധപട്ടനാ
കീഴ്തല മാനേജ്മെന്റ്	സംഘടനയുടെ വളർച്ചയും നിലവിൽപ്പിനുമുള്ള ഉത്തരവാദിത്വം

24 മുതൽ 31 വരെയുള്ള ചോദ്യങ്ങൾക്ക് 4 സ്കോർ വിത്തം.  $(8 \times 4 = 32)$

24. “വസ്തുക്കളുമായോ ആളുകളുമായോ മുതപട്ടനാ പ്രക്രിയയാണ് മാനേജ്മെന്റ്”. ഈ പ്രസ്താവനയെ മാനേജ്മെന്റിലെ പ്രാധാന്യം എഴുതി കൊണ്ട് സാധുകരിക്കുക.
25. തന്നിരിക്കുന്ന വിവിധ തരം പ്ലാനുകളെകൂടിച്ചു കുറിപ്പ് തയ്യാറാക്കുക.  
 (1) നയങ്ങൾ  
 (2) നടപടിക്രമങ്ങൾ  
 (3) പരിപാടി  
 (4) നിയമങ്ങൾ
26. ഒരുപചാരിക സംഘടനയും അനൂപചാരിക സംഘടനയും തമ്മിലുള്ള വ്യത്യാസങ്ങൾ എഴുതുക.
27. ബിനിനസ് പരിസ്ഥിതിയുടെ പ്രാധാന്യം വ്യക്തമാക്കുക.
28. “ഉദ്യാഗവത്കരണം സ്ഥാപനത്തിലെ തൊഴിൽ സ്ഥാനങ്ങൾ നിരയ്ക്കുന്നു.”  
 (a) ഈ പ്രസ്താവന ശരിയാണോ?  
 (b) ഉദ്യാഗവത്കരണത്തിലെ ഏതെങ്കിലും 3 പ്രാധാന്യം എഴുതുക.
29. മാർഗ്ഗിന്റേക്ക തത്ത്വങ്ങളെ പട്ടികപ്പെടുത്തുക. (ഏതെങ്കിലും നാലെണ്ണം)
30. ഉടമസ്ഥരുടെ ഫലങ്ങും കടമെടുത്ത ഫലങ്ങും തമ്മിലുള്ള സഹിതുണ്ടാണെന്മുലധന ഘടന.  
 (a) നിങ്ങൾ മുതിനോട് യോജിക്കുന്നുണ്ടോ ?  
 (b) മുലധന ഘടന തിരഞ്ഞെടുക്കുന്നതിനെ സ്വാധിത്തിക്കുന്ന ഏതെങ്കിലും 3 ഘടകങ്ങൾ എഴുതുക.
31. വിവിധതരം പണ വിപണി പ്രമാണങ്ങളുടെ പേരെഴുതുക.

**Questions from 32 to 40 carries 5 scores each.**

(9 × 5 = 45)

32. Explain the following :
- (1) Economic environment.
  - (2) Legal environment.

33. What are the features of Planning ?

34. Arrange the following elements of communication in the right order :

- (1) Message
- (2) Decoding
- (3) Sender
- (4) Encoding
- (5) Media
- (6) Feedback
- (7) Receiver

35. Substantiate the relationship between Planning and Controlling.

36. Transfers, Campus recruitment, Direct recruitment, and promotions are some of the sources of recruitment.

- (a) Classify them into internal sources and external sources.
- (b) Write 3 merits of internal sources of recruitment.

37. Briefly explain the various levels of Management.

38. Explain any two principles of Scientific Management.

39. What are the elements of delegation of authority ? Explain briefly.

40. Write the important measures taken as a part of Liberalisation.

**Questions from 41 to 45 carries 8 scores each.**

(5 × 8 = 40)

41. Explain any 4 principles of General Management.

42. Describe the various steps in the process of planning.

32 മുതൽ 40 വരെയുള്ള ചോദ്യങ്ങൾക്ക് 5 സ്ക്രാർ വിതം.

(9 × 5 = 45)

32. താഴെ തന്നിരിക്കുന്നവ വിവരിക്കുക :

- (1) സാമ്പത്തിക പതിസ്ഥിതി
- (2) നിയമ പതിസ്ഥിതി

33. ആസൃതണ്ടിന്റെ സവിശേഷതകൾ എന്നൊക്കെയാണ്?

34. ആഗയറിനിമയത്തിലെ താഴെ തന്നിരിക്കുന്ന ഘടകങ്ങളെ ശരിയായ വിധത്തിൽ ക്രമീകരിക്കുക.

- (1) സദ്ഗൈം
- (2) ഡിക്കോഡിംഗ്
- (3) പ്രോസകൾ
- (4) എൻകോഡിംഗ്
- (5) ബാധ്യമം
- (6) പ്രതികരണം
- (7) സ്വീകർത്താവ്

35. ആസൃതണവും നിയന്ത്രണവും തമ്മിലുള്ള ബന്ധത്തെ സാധ്യകരിക്കുക.

36. സ്ഥലംമാറ്റം, കാമ്പസ് റിക്രൂട്ട്മെന്റ്, നേരിട്ടുള്ള റിക്രൂട്ട്മെന്റ്, സ്ഥാനക്കൈയ്യം മുതലായവ ചില റിക്രൂട്ട്മെന്റ് ഉറവിടങ്ങളാണ്.

- (a) അവരെ ആദ്യത്തെ ഉറവിടം, ബാഹ്യ ഉറവിടം എന്നായി തരം തിരിക്കുക.
- (b) ആദ്യത്തെ ഉറവിടത്തിന്റെ 3 മേരുകൾ എഴുതുക.

37. മാനേജ്മെന്റിന്റെ വിവിധ തലങ്ങളെ ചുരുക്കി വിവരിക്കുക.

38. ശാസ്ത്രീയ മാനേജ്മെന്റിന്റെ ഏതെങ്കിലും രണ്ട് തത്ത്വങ്ങൾ വിവരിക്കുക.

39. അധികാര കൈമാറ്റത്തിന്റെ ഘടകങ്ങൾ എന്നൊക്കെയാണ്? ചുരുക്കി വിവരിക്കുക.

40. ഉദാരവത്കരണത്തിന്റെ ഭാഗമായി എടുത്ത പ്രധാനപ്പെട്ട നടപടികൾ എഴുതുക.

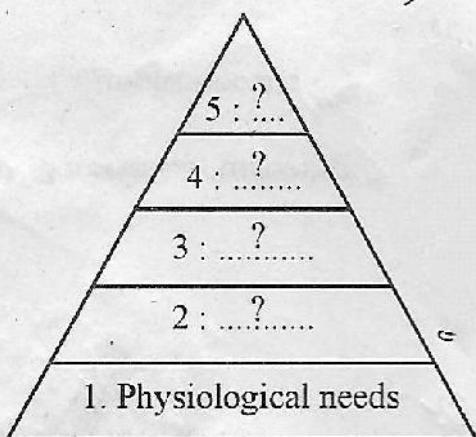
41 മുതൽ 45 വരെയുള്ള ചോദ്യങ്ങൾക്ക് 8 സ്ക്രാർ വിതം.

(5 × 8 = 40)

41. ഒന്നാൽ മാനേജ്മെന്റിന്റെ ഏതെങ്കിലും 4 തത്ത്വങ്ങൾ വിശദീകരിക്കുക.

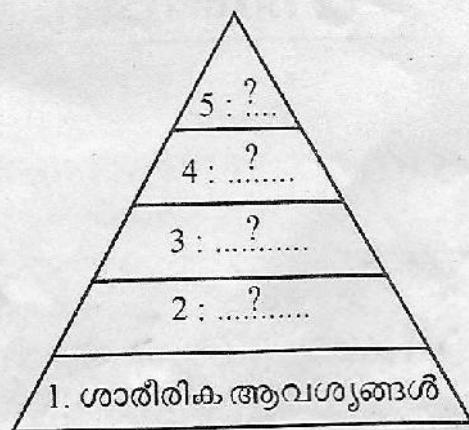
42. ആസൃതണം എന്ന പ്രക്രിയയിലെ വിവിധ ഘട്ടങ്ങൾ വിവരിക്കുക.

43. Explain the various on the job training methods.
44. Complete the need hierarchy of Abraham Maslow and explain them briefly.



45. Marketing mix is a combination of 4 P's.
- (a) What are the 4 P's ?
- (b) Explain any two of them.

43. ജോലി സഹാരത്ത് നൽകുന്ന വിവിധ തരം പരിഗീലന രീതികളെ വിവരിക്കുക.
44. എബ്രഹാം മാസ്ലോയുടെ ആവശ്യ ശ്രദ്ധി പൂർത്തിയാക്കി അവരെ ചുരുക്കി വിവരിക്കുക.



45. 4 P'കളുടെ സമ്മിശ്രണമാണ് വിപണന മിശ്രിതം.
- 4 P's എത്രക്കുറയാണ്?
  - അവയിൽ എത്രക്കിലും രണ്ടുണ്ടും വിവരിക്കുക.
-